



PDU

Plano de Desenvolvimento da Unidade

2026-2027

Campus Jorge Amado



UFSB

UNIVERSIDADE FEDERAL
DO SUL DA BAHIA

UFSB – CAMPUS JORGE AMADO – CJA

Reitora

- Joana Angélica Guimarães da Luz

Vice-reitor

- Francisco José Gomes Mesquita

Pró-reitor de Gestão Acadêmica

- Francesco Lanciotti Júnior

Pró-reitora de Administração

- Francismery Alves da Silva

Pró-reitor de Ações Afirmativas

- Sandro Augusto Silva Ferreira

Pró-reitora de Pesquisa e Pós-Graduação

- Nadson Ressye Simões da Silva

Pró-reitor de Extensão e Cultura

- Grasiely Faccin Borges

Pró-reitor de Planejamento

- Franklin Matos Silva Júnior

Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicação

- Midiã Falcão Freitas

Coordenação de Apoio Administrativo CJA

- Emerson Moutinho

Sumário

Apresentação.....	4
Breve Histórico da Unidade	5
Organização Administrativa	6
Infraestrutura Física	8
Perfil do Corpo Técnico	9
Perfil Docente	10
Cursos	10
Perfil Discente	11
Projetos e Programas.....	11
Missão da Unidade	11
Visão da Unidade	12
Valores da Unidade	12
Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças.....	12
Plano de Ação, Indicadores e Metas.....	14
Considerações Finais	15

Apresentação

O presente Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) do Campus Jorge Amado (CJA), da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB), refere-se ao período de 2026 a 2027 e foi elaborado em consonância com as diretrizes estabelecidas no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2025–2031 e com as orientações da Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN).

O PDU constitui instrumento de planejamento tático-operacional, voltado ao desdobramento dos objetivos estratégicos institucionais em ações concretas no âmbito da unidade, considerando suas especificidades, capacidades operacionais e limitações estruturais.

O Campus Jorge Amado integra a estrutura multicampi da UFSB, compondo, juntamente com os demais campi, a base territorial de funcionamento da universidade. Nesse modelo organizacional, os campi exercem papel fundamental na operacionalização das atividades acadêmicas e administrativas, atuando como unidades de execução das políticas institucionais.

Assim como os demais campi da UFSB, o CJA não possui autonomia orçamentária própria, dependendo da articulação com os órgãos da Reitoria para viabilização de suas demandas, o que exige planejamento alinhado, priorização de ações e atuação integrada entre as unidades administrativas.

Nesse contexto, o presente plano foi estruturado de forma a refletir a realidade operacional do campus, priorizando ações exequíveis, compatíveis com suas atribuições institucionais e com as condições efetivas de execução.

A elaboração deste documento considerou o contexto institucional, os desafios estruturais enfrentados pela unidade — especialmente aqueles relacionados à infraestrutura, acessibilidade e integração territorial —, bem como as oportunidades de fortalecimento da atuação da universidade na região sul da Bahia.

O PDU 2026–2027 busca, portanto, consolidar avanços, organizar prioridades e orientar a atuação do campus de forma estratégica e realista, contribuindo para o cumprimento da missão institucional da UFSB e para a melhoria contínua dos serviços prestados à comunidade acadêmica e à sociedade.

Breve Histórico da Unidade

O Campus Jorge Amado (CJA) integra a estrutura multicampi da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB), cuja criação, em 2013, esteve orientada pela proposta de interiorização e democratização do acesso ao ensino superior público, com forte inserção territorial e compromisso social.

A aula inaugural do campus ocorreu em setembro de 2014, em instalações provisórias localizadas no bairro de Ferradas, no município de Itabuna. Nesse período inicial, as atividades acadêmicas e administrativas foram desenvolvidas em espaço compartilhado com a Reitoria, o que impôs limitações estruturais, mas também possibilitou a consolidação das primeiras ações institucionais na região.

Em maio de 2022, o campus passou por uma mudança significativa com a transferência de suas atividades para instalações próprias situadas em área cedida pela Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira (CEPLAC). Essa transição representou um avanço importante para a autonomia física da unidade, ao mesmo tempo em que trouxe novos desafios relacionados à adequação da infraestrutura existente às demandas acadêmicas e administrativas da universidade.

Desde então, o Campus Jorge Amado vem passando por um processo contínuo de estruturação e consolidação, com avanços na ampliação e requalificação de espaços físicos, organização administrativa e melhoria das condições de funcionamento das atividades acadêmicas.

Ao longo de sua trajetória, o CJA tem se afirmado como um importante polo de atuação da UFSB no sul da Bahia, contribuindo para a formação acadêmica, a produção de conhecimento e o desenvolvimento regional, em diálogo com as demandas sociais, econômicas e ambientais do território.

Apesar dos avanços, o campus ainda enfrenta desafios estruturais relevantes, especialmente no que se refere à infraestrutura, acessibilidade e integração com o entorno, aspectos que demandam planejamento contínuo e articulação institucional para sua superação.

Organização Administrativa

O Campus Jorge Amado (CJA), no âmbito da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB), possui sua organização administrativa estruturada a partir da Coordenação de Apoio Administrativo, unidade responsável pela gestão e operacionalização das atividades administrativas, acadêmicas de suporte e de infraestrutura no campus

A Coordenação de Apoio Administrativo atua como instância de articulação entre a Administração Central e as demandas locais, sendo responsável por assegurar condições adequadas ao funcionamento das atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão universitária.

No modelo organizacional da UFSB, as coordenações de campus desempenham função executiva, voltada à implementação das políticas institucionais e à garantia da continuidade dos serviços públicos no âmbito local, sem autonomia orçamentária própria.

A estrutura administrativa do campus está organizada em setores especializados, que atuam de forma integrada e complementar, compreendendo:

- Coordenação de Apoio Administrativo
- Setor de Apoio Acadêmico
- Setor de Apoio Acadêmico à Pós-Graduação
- Setor de Apoio Administrativo
- Setor de Secretaria
- Setor de Apoio aos Laboratórios
- Setor de Biblioteca
- Setor de Operações de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) e Multimídia
- Setor de Saúde e Assistência Estudantil

Esses setores são responsáveis pela execução de atividades relacionadas à gestão administrativa, apoio acadêmico, tecnologia da informação, assistência estudantil, logística, patrimônio, contratos, infraestrutura e atendimento à comunidade universitária, atuando de forma articulada para viabilizar o funcionamento institucional do campus

A organização administrativa do CJA passou, nos últimos anos, por um processo de reestruturação e fortalecimento, com a criação de novos setores e a recomposição da força de trabalho, buscando maior especialização das atividades e melhoria na capacidade de atendimento às demandas acadêmicas e administrativas.

Apesar dos avanços, a estrutura ainda se encontra em processo de consolidação, considerando a recente reorganização dos setores, a necessidade de estabilização dos fluxos de trabalho e a dependência de articulação com a Administração Central para execução de diversas demandas institucionais.

Nesse contexto, a organização administrativa do campus é orientada pela integração entre setores, pela gestão colaborativa e pela busca contínua de eficiência na prestação dos serviços, visando garantir suporte adequado às atividades acadêmicas e administrativas desenvolvidas no âmbito da unidade.

Infraestrutura Física

O Campus Jorge Amado (CJA) está instalado em área cedida pela Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira (CEPLAC), localizada no município de Ilhéus, constituindo-se como espaço físico destinado ao desenvolvimento das atividades acadêmicas e administrativas da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB) na região sul do estado.

A ocupação da área representou avanço significativo na consolidação da presença institucional da UFSB, ao possibilitar a utilização de instalações próprias para funcionamento do campus. No entanto, por se tratar de estrutura originalmente não concebida para fins universitários, o espaço ainda demanda adequações contínuas para atender plenamente às necessidades acadêmicas e administrativas.

A infraestrutura atual do campus é composta por salas de aula, espaços administrativos, ambientes destinados a atividades laboratoriais, biblioteca, áreas de convivência, espaços de apoio acadêmico e instalações voltadas à realização de eventos institucionais. Ao longo dos últimos anos, foram realizadas intervenções com o objetivo de otimizar o uso dos espaços disponíveis, ampliar a capacidade de atendimento e melhorar as condições de funcionamento das atividades.

Entre as principais ações de adequação e reorganização da infraestrutura, destacam-se a ampliação do número de salas de aula, a reconfiguração de ambientes administrativos, a criação de novos espaços laboratoriais e a adaptação de áreas para atendimento a demandas acadêmicas específicas. Tais iniciativas contribuíram para o melhor aproveitamento da estrutura existente e para o fortalecimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Apesar dos avanços, permanecem desafios relevantes relacionados à infraestrutura do campus, especialmente no que se refere à adequação dos espaços às exigências acadêmicas, à necessidade de investimentos em climatização, mobiliário e sinalização, bem como à ampliação de ambientes destinados a atividades laboratoriais e administrativas.

Destaca-se, ainda, a necessidade de implementação de novas estruturas, como o pavilhão de laboratórios e espaços destinados a gabinetes docentes, cuja viabilização depende de planejamento institucional e articulação com as instâncias responsáveis pela infraestrutura na Administração Central.

Outro aspecto relevante diz respeito à localização do campus, que, embora favoreça o contato com o ambiente natural e ofereça potencial para o desenvolvimento de atividades acadêmicas e de extensão, apresenta desafios relacionados à acessibilidade, mobilidade e integração com o entorno, impactando o acesso da comunidade acadêmica e externa.

Nesse contexto, a gestão da infraestrutura do Campus Jorge Amado demanda acompanhamento contínuo, planejamento estratégico e articulação institucional, visando à melhoria progressiva das condições físicas e à adequação dos espaços às necessidades da universidade.

Perfil do Corpo Técnico

O Campus Jorge Amado (CJA) conta com equipe técnica composta por servidores técnico-administrativos em educação, distribuídos em diferentes áreas de atuação, responsáveis pela execução das atividades administrativas, acadêmicas de suporte e operacionais necessárias ao funcionamento institucional.

A atuação da equipe técnica está organizada de forma setorial, contemplando áreas como apoio acadêmico, gestão administrativa, secretaria, tecnologia da informação e comunicação, assistência estudantil, biblioteca e suporte a laboratórios, o que possibilita maior especialização das atividades e melhor atendimento às demandas da comunidade universitária.

Nos últimos anos, a unidade passou por processo de recomposição e reorganização de sua força de trabalho, com a incorporação de novos servidores e a redefinição de atribuições entre os setores, contribuindo para o fortalecimento da estrutura administrativa e ampliação da capacidade de atendimento.

O perfil da equipe técnica caracteriza-se pela diversidade de formações e competências, permitindo a atuação em múltiplas frentes, que envolvem desde a execução de rotinas administrativas até o apoio a atividades acadêmicas e a gestão de serviços essenciais ao campus.

Considerando o estágio de consolidação da estrutura administrativa, parte da equipe ainda se encontra em processo de integração e adaptação aos fluxos de trabalho recentemente estabelecidos, o que demanda ações contínuas de alinhamento, capacitação e desenvolvimento institucional.

Destaca-se que a atuação da equipe técnica ocorre em um contexto de elevada demanda operacional, exigindo constante articulação entre setores e capacidade de resposta a demandas institucionais diversas, muitas das quais dependem de interação com unidades da Administração Central.

Nesse cenário, o fortalecimento das competências técnicas, a qualificação contínua dos servidores e a consolidação dos fluxos administrativos constituem elementos essenciais para o aprimoramento da gestão e para a melhoria dos serviços prestados no âmbito do campus.

Perfil Docente

Não se aplica.

O Campus Jorge Amado constitui unidade administrativa e operacional da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB), não possuindo quadro docente próprio. Os docentes que atuam nas atividades acadêmicas desenvolvidas no campus estão vinculados às Unidades Acadêmicas (Centros de Formação), responsáveis pela gestão do corpo docente no âmbito institucional.

Cursos

O Campus Jorge Amado (CJA) constitui espaço de oferta de cursos de graduação e pós-graduação da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB), no âmbito das Unidades Acadêmicas (Centros de Formação), responsáveis pela gestão acadêmica dos cursos.

As atividades de ensino desenvolvidas no campus abrangem diferentes áreas do conhecimento, sendo organizadas pelos Centros de Formação que atuam na região sul da Bahia, os quais definem a oferta de vagas, a estrutura curricular, o corpo docente e a condução das atividades acadêmicas.

Nesse contexto, o Campus Jorge Amado atua como unidade de suporte à realização das atividades de ensino, disponibilizando infraestrutura física, apoio administrativo e serviços necessários ao funcionamento dos cursos ofertados.

A presença dos cursos no campus contribui para a consolidação da atuação institucional da UFSB no território, promovendo a formação acadêmica, a produção de conhecimento e o desenvolvimento regional.

A dinâmica de oferta de cursos no campus pode sofrer variações ao longo do tempo, em função das decisões acadêmicas das Unidades de Formação e das diretrizes institucionais da universidade.

Entre os cursos ofertados no campus, destacam-se:

- Bacharelado Interdisciplinar em Ciências
- Bacharelado Interdisciplinar em Humanidades
- Engenharia Florestal — integral
- Engenharia Agrícola e Ambiental — integral
- Tecnologia em Produção de Cacau e Chocolate — integral
- Engenharia Ambiental e da Sustentabilidade — noturno
- Engenharia Sanitária e Ambiental — integral

- Engenharia de Transportes e Logística — integral
- Mídia e Tecnologia — integral
- Políticas Públicas — noturno
- Produção Cultural — noturno
- Licenciatura em Artes e suas tecnologias - noturno
- Licenciatura em Ciências da Natureza e suas tecnologias - noturno
- Licenciatura em Ciências Humanas e Sociais e suas tecnologias - noturno
- Licenciatura em Linguagens e suas tecnologias - noturno
- Licenciatura em Matemática e Computação e suas tecnologias – noturno

Perfil Discente

Não se aplica.

O Campus Jorge Amado constitui unidade administrativa e operacional da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB), não sendo responsável pela gestão acadêmica do corpo discente. As informações relativas ao perfil dos estudantes estão vinculadas às Unidades Acadêmicas (Centros de Formação) e aos sistemas institucionais da universidade.

Projetos e Programas

Não se aplica.

O Campus Jorge Amado constitui unidade administrativa e operacional da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB), não sendo responsável pela proposição ou gestão de projetos e programas institucionais de ensino, pesquisa e extensão.

Os projetos e programas desenvolvidos no âmbito do campus estão vinculados às Unidades Acadêmicas, Pró-Reitorias e demais instâncias da Administração Central, cabendo ao campus o suporte administrativo, logístico e operacional necessário à sua execução.

Missão da Unidade

A missão da Coordenação de Apoio Administrativo do Campus Jorge Amado é apoiar, atender e encaminhar demandas administrativas, acadêmicas e de infraestrutura das Unidades Universitárias, Reitoria/Pró-Reitorias e demais setores da Universidade Federal do Sul da Bahia, garantindo eficiência e eficácia na prestação de serviços e contribuindo para o desenvolvimento institucional.

Visão da Unidade

Nossa visão é ser reconhecida como uma Coordenação de Apoio Administrativo que contribui de forma significativa para o crescimento e excelência da Universidade Federal do Sul da Bahia, promovendo um ambiente acadêmico e institucional propício ao sucesso e à realização plena dos objetivos institucionais.

Valores da Unidade

A Coordenação de Apoio Administrativo do CJA adota os valores institucionais delineados no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Universidade como parte integrante de suas diretrizes:

- Eficiência
- Sustentabilidade
- Impacto Social
- Ressonância Regional
- Pluralidade Pedagógica e Flexibilidade
- Interface Sistêmica com a Educação Básica
- Articulação Interinstitucional

Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças

O Campus Jorge Amado enfrenta diversos desafios, mas também se depara com oportunidades significativas para fortalecer sua identidade e autonomia dentro da UFSB. Superar as fraquezas e capitalizar as forças pode consolidar sua posição como uma unidade administrativa de destaque, contribuindo de forma única e significativa para o crescimento e excelência da universidade. A definição clara de responsabilidades e a promoção da autonomia são cruciais para enfrentar as ameaças e aproveitar as oportunidades.

Forças:

- **Localização Estratégica:** A proximidade física com a Reitoria facilita a comunicação e a coordenação de atividades administrativas.
- **Capacidade de Adaptação:** O CJA demonstrou resiliência ao mudar para novas instalações durante a pandemia, mostrando capacidade de adaptação em tempos desafiadores.
- **Atividades Acadêmicas Relevantes:** O campus sediou eventos importantes, destacando seu potencial acadêmico.

- **Potencial de Crescimento:** Investimentos e alocação de recursos indicam um potencial para o crescimento e desenvolvimento do campus.

Fraquezas:

Sobreposição de Responsabilidades: A interdependência com a Reitoria gerou sobreposição de responsabilidades, dificultando a definição clara de competências e autonomia administrativa.

- **Infraestrutura Deficiente:** Instalações iniciais ainda não estão adequadas, com falta de climatização e vulnerabilidade a alagamentos e danos causados por chuvas.
- **Acessibilidade Limitada:** A distância dos centros urbanos e a falta de uma estrada pavimentada dificultam o acesso ao campus, prejudicando as atividades acadêmicas e administrativas.
- **Ausência de sistemas para otimização dos trabalhos:** Processos e fluxos de atendimento necessitam de sistemas otimizados para melhor atendimento da comunidade acadêmica. A falta de sistemas para registro de informações em serviços como acolhimento psicológico e atendimento do serviço social é uma limitação.
- **Ausência de fluxos de trabalho bem definidos:** A falta de clareza e padronização nos processos administrativos e acadêmicos pode levar a uma série de problemas operacionais, incluindo atrasos, erros e redundâncias. Sem fluxos de trabalho claros, os servidores podem enfrentar dificuldades em entender suas responsabilidades específicas, bem como a sequência correta de ações a serem tomadas em diversas situações.

Oportunidades:

- **Recepcionar eventos externos:** O campus pode receber eventos externos, ampliando sua visibilidade e relevância.
- **Estreitar parcerias com a CEPLAC:** Parcerias com a CEPLAC podem expandir a área de atuação do campus e promover colaborações benéficas.

Ameaças:

- **Dificuldade de Acesso:** A dificuldade de acesso ao campus prejudica as atividades acadêmicas e administrativas.
- **Instabilidade Política:** Mudanças políticas e orçamentárias podem afetar negativamente o financiamento e as operações da universidade.
- **Desastres Naturais:** A vulnerabilidade a desastres naturais representa uma ameaça contínua à infraestrutura e às atividades do campus.

Plano de Ação, Indicadores e Metas

Objetivo do PDI	Ação do CJA	Indicador	Fórmula	Meta 2026	Meta 2027	ODS
Expandir e qualificar a infraestrutura	Acompanhar o desenvolvimento do projeto do Pavilhão de Laboratórios	% de execução das etapas	(etapas concluídas / etapas totais) × 100	50%	100%	ODS 4, 9
Expandir e qualificar a infraestrutura	Elaborar programa de necessidades dos gabinetes docentes	Documento elaborado	1 (sim) / 0 (não)	100%	-	ODS 4
Fortalecer a governança institucional	Consolidar setores administrativos	% de setores formalizados	(setores formalizados / total) × 100	80%	100%	ODS 16
Fortalecer a governança institucional	Padronizar fluxos administrativos internos	Nº de fluxos formalizados	Total de fluxos documentados	5	10	ODS 16
Fortalecer a governança institucional	Atualizar lotação de servidores	% de regularização	(servidores regularizados / total) × 100	100%	-	ODS 16
Garantir funcionamento institucional	Monitorar contratos terceirizados	Nº de avaliações realizadas	Total de registros de fiscalização	6	10	ODS 16

Considerações Finais

O Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) do Campus Jorge Amado (CJA), referente ao período de 2026 a 2027, constitui instrumento de planejamento orientado à organização das ações administrativas e operacionais da unidade, em consonância com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB) e com as diretrizes estabelecidas pela Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN).

Considerando a natureza administrativa e operacional do campus, o presente plano foi estruturado com foco na execução de ações viáveis, alinhadas às competências institucionais da unidade e às condições efetivas de funcionamento, reconhecendo a dependência de articulação com a Administração Central para a implementação de parte significativa das demandas.

O documento reflete o estágio atual de consolidação do Campus Jorge Amado, marcado por avanços na organização administrativa, recomposição da força de trabalho e melhoria das condições de funcionamento, ao mesmo tempo em que evidencia desafios estruturais que demandam planejamento contínuo e atuação integrada entre as instâncias institucionais.

Nesse contexto, o PDU estabelece prioridades e orienta a atuação da unidade no curto prazo, contribuindo para a qualificação dos serviços prestados, o fortalecimento da gestão administrativa e o apoio às atividades acadêmicas desenvolvidas no campus.

Destaca-se que a efetividade das ações previstas neste plano está diretamente relacionada ao fortalecimento dos mecanismos de articulação institucional, à melhoria dos fluxos de comunicação entre as unidades e à capacidade de resposta às demandas do campus, aspectos essenciais para a consolidação da atuação da UFSB no território sul da Bahia.

Por fim, o PDU 2026–2027 deve ser compreendido como instrumento dinâmico, passível de acompanhamento, avaliação e ajustes ao longo de sua vigência, de modo a garantir sua aderência às necessidades institucionais e sua contribuição para o desenvolvimento da universidade.

